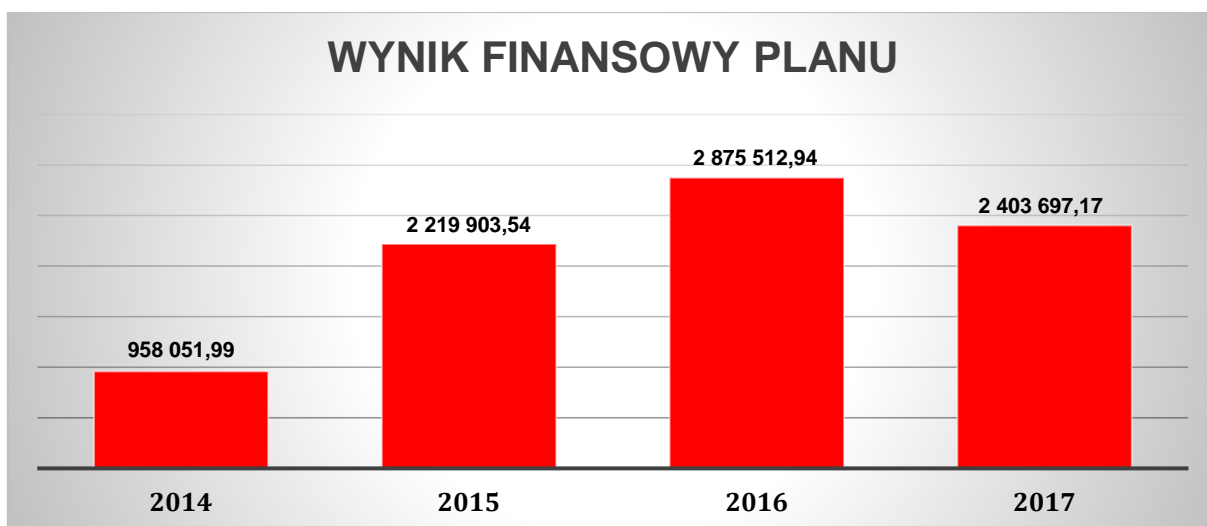


KADENCYJNE SPRAWOZDANIE
SKARBNIKA
OKRĘGOWEJ RADY LEKARSKIEJ W GDAŃSKU
ZA LATA 2013 – 2017

Prowadzenie gospodarki finansowej Okręgowej Izby Lekarskiej w Gdańsku, jak każdej innej izby lekarskiej w naszym kraju, jest oparte na ogólnych zasadach opisanych w ustawie o izbach lekarskich. Podstawowym dokumentem, według którego prowadzona jest gospodarka finansowa izby jest plan finansowy zwany budżetem. Plan ten obejmuje perspektywę 12 miesięcy i jest przyjmowany przez Radę Okręgową i przedstawiany do zatwierdzenia przez Okręgowy Zjazd Lekarzy naszej Izby. Tylko Zjazd może ustalić plan finansowy Izby i czyni to przyjmując uchwałę zjazdową w tej sprawie. Zmiana planu może być dokonana tylko i wyłącznie przez zjazd okręgowy.

Sytuacja naszej Okręgowej Izby Lekarskiej w Gdańsku na początku minionej kadencji, czyli w roku 2014, była dobra. W toku trwania kadencji wypracowany został dodatni wynik finansowy, który osiągnąć było przez wszystkie poszczególne lata. Roczne wyniki realizacji planów finansowych w poszczególnych latach kadencji przedstawia poniższy wykres:



Przez wszystkie lata kadencji prowadzona gospodarka finansowa Izby była stabilna, ze stałą tendencją wzrostową wyniku finansowego i wynikał on z uzyskiwania wyższych niż zakładano przychodów z różnych źródeł przy planowej, restrykcyjnej realizacji zakładanych wydatków.

PRZYCHODY

Najważniejszą pozycją przychodową Izby są składki członkowskie. Wysokość składki członkowskiej ustalona została przez Krajowy Zjazd Lekarzy w roku 2008 i wynosiła ona dla większości czynnych zawodowo lekarzy 40 złotych miesięcznie, a dla lekarzy seniorów i lekarzy stażystów - 10 złotych. W 2015 roku Krajowy Zjazd Lekarzy upoważnił Naczelną Radę Lekarską do zmiany wysokości składki. Składka członkowska od tego roku wzrosła z 40 złotych do 60 złotych. Regulacje dotyczące zwolnienia z opłacania składki i szczegółów dotyczących możliwości korzystania z obniżonej składki zawiera odpowiednia uchwała Naczelnej Rady Lekarskiej. Lekarze, którzy ukończyli 75 lat zostali całkowicie zwolnieni z opłacania składek. Zmieniono także sposób naliczania składki odprowadzanej na rzecz NIL. Odpis na rzecz NIL wynosi 15% składki zebranej przez Izbę w danym miesiącu - czyli wg

tw. zasady kasowej. Zaniechano tzw. zasady memoriałowej, czyli ustalonej od liczby lekarzy istniejących w rejestrze danej izby, niezależnie od tego czy ci składkę opłacili czy nie. Zatem złączono zasadę odprowadzania składki na rzecz Naczelnej Izby Lekarskiej.

Przypomnieć trzeba, że opłacanie składki jest obowiązkowe dla wszystkich lekarzy wpisanych do Rejestru Lekarzy Okręgowej Izby Lekarskiej w Gdańsku, chyba, że uchwałą Okręgowej Rady Lekarskiej czy Prezydium lekarz lub lekarz dentyista zostanie zwolniony z tego obowiązku po złożeniu stosownego wniosku. Nie istnieją w tej sprawie żadne automatyzmy. Zatem każdy lekarz, w określonej sytuacji zawodowej, czy życiowej (renta, emerytura, długotrwała choroba wyłączająca z wykonywania zawodu), musi wystąpić do Izby o zmianę statusu opłacania składki przedstawiając konkretną sprawę. Prezydium lub Rada po rozpoznaniu wniosku lekarza podejmuje stosowną uchwałę.

Zauważyć trzeba, że poczucie przynależności do społeczności lekarskiej Pomorza nie zawsze jest pojmowana przez jest członków Izby w sposób właściwy. Ten stan rzeczy jaskrawo ujawnia się, gdy przyjrzymy się opłacaniu składek członkowskich. Istnieje ciągle spora grupa lekarzy, którzy z różnych przyczyn nie opłacają składek. Bywają one różne – od zwykłego zapominalstwa, po ostentacyjne niepłacenie (co przejawia się nazywaniem składki „haraczem”). Nasza skuteczność w ściąganiu składki waha się od 80 do 85%.

Dynamikę przychodów Izby ze składek członkowskich przez dwie ostatnie kadencje przedstawia wykres poniżej:



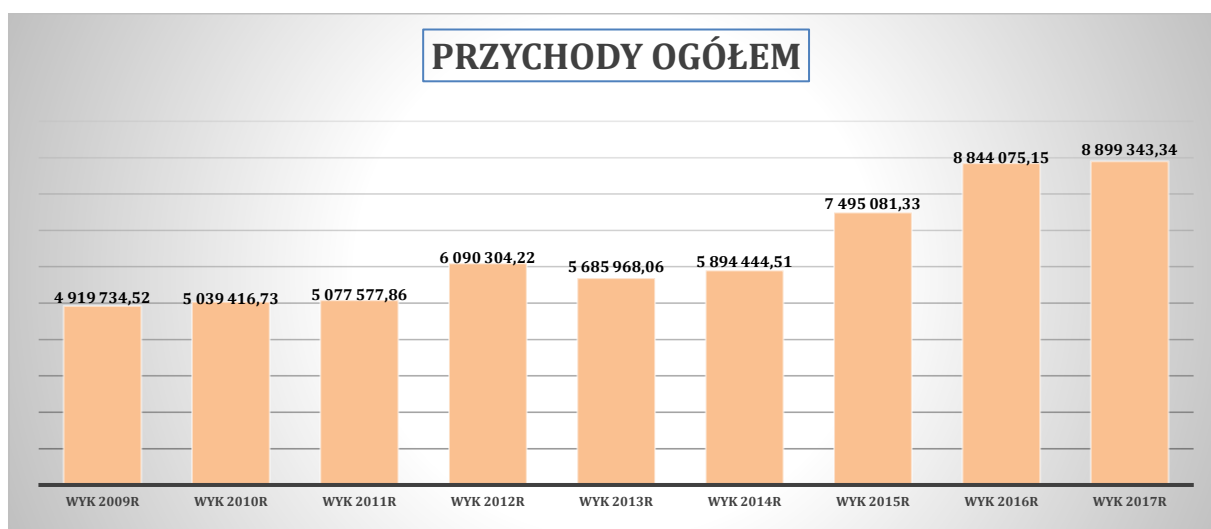
Jak widać z wykresu, przychody ze składek stale przyrastają. Przyrost związany jest z rosnącego zrozumienia, ale też dzięki aktywności Sekcji Windykacji Księgowości przypominania o zaległości, a w przypadkach szczególnej oporności, ściągania składek od „zaległościowiczów” przy pomocy różnych metod administracyjnej perswazji. Stwierdzić trzeba z przykrością, że musimy niekiedy odwoływać się do metod drastycznych. Ale czy można spokojnie patrzeć jak jedni lekarze muszą płacić zobowiązania za innych? Przecież to objaw niekoleżeńskości, a o niej mowa w naszym Kodeksie Etyki Lekarskiej. Przypomnę tylko, że jak dotąd, Izba nie korzysta z prawa naliczania odsetek za opóźnione płatności.

Sprawą dotyczącą sfery przychodowej jest kwota refundacji, jaka jest przekazywana rokrocznie z budżetu państwa za pośrednictwem Ministra Zdrowia na wykonywanie czynności przejętych od administracji państwowej. Skrótowo rzecz ujmując, są to czynności związane przede wszystkim z prowadzeniem rejestru lekarzy, Rzecznika Odpowiedzialności Zawodowej, Sądu

Lekarskiego. Sytuacja niewywiązywania się strony ministerialnej z wieloletnich zobowiązań doprowadziła do wytoczenia przez naszą Izbę procesu, który zakończył się sukcesem. Minister Zdrowia wyrokiem Sądu Okręgowego w Warszawie zobowiązany został do pokrycia kosztów w kwocie przekraczającej 600 tys. złotych. Jak można sądzić na skutek wygranej naszej Izby, w 2015 roku Ministerstwo Zdrowia dokonało rewizji zobowiązań z lat poprzednich i rozpoczęło bardziej realną regulację wydatków z tytułu przejętych czynności. Niestety nadal skala niedopłacenia sięga około 30% faktycznie ponoszonych kosztów.

Podsumowując podkreślić trzeba, że **przychody Okręgowej Izby Lekarskiej w Gdańsku na przestrzeni całej kadencji wzrosły o 57%**. Natomiast na przestrzeni dwóch kadencji ich wzrost przekroczył 80%. To bardzo dobry wynik.

Przychody ogółem w czasie trwania dwóch kadencji Skarbnika kształtują się następująco:

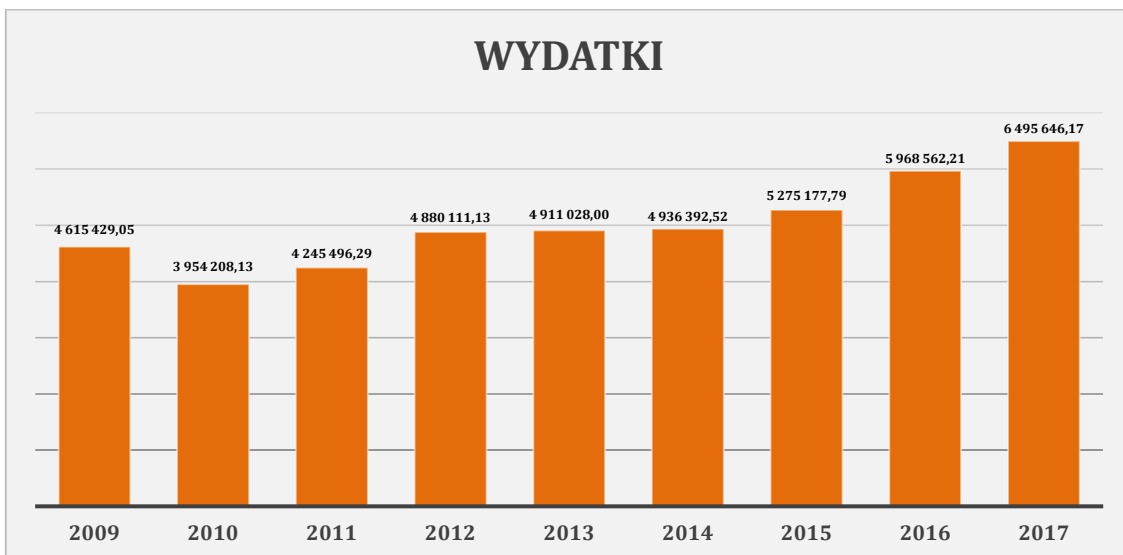


WYDATKI

Nasze wydatki nie rosły proporcjonalnie do wzrostu przychodów. Rosły zdecydowanie wolniej. Zawsze planowane były bardzo rozważnie i dyscyplina wydatków była zawsze bardzo duża. Kadencyjna dynamika wydatków (2013/2017), to wzrost o 32%. Obliczając ten wzrost w skali dwóch kadencji wyniósł on 41%.

Okręgowa Rada przez cały okres trwania kadencji zawsze starała się kierować nasze pieniądze w taki sposób, abyśmy jako szeregowi członkowie Izby, mogli odczuwać ich powrót w różnych postaciach i aktywnościach Izby.

Największą pozycję wśród wydatków stanowią koszty ponoszone na różne działania Izby. Koszty te są zwane kosztami rodzajowymi i pochłaniają około 53% przychodów. Szczegółową charakterystykę wydatków Izby przedstawia załączona tabela. Poniższy wykres prezentuje zbiorcze zestawienie wydatków Izby na przestrzeni dwóch kadencji sprawowania funkcji Skarbnika.



Diety funkcyjne utrzymywały się w ramach zaplanowanych wydatków. Ich dynamikę można prześledzić na wykresie poniżej. Kwoty przeznaczone na ten cel były stałe i w czasie trwania kadencji nie uległy istotnym zmianom. Listę osób funkcyjnych, którzy są wynagradzani ustalił Okręgowy Zjazd Lekarzy w 2013 roku. Są to niektórzy członkowie Prezydium Okręgowej Rady Lekarskiej, Okręgowy Rzecznik Odpowiedzialności Zawodowej i jego Zastępcy (stosownie do aktywności orzeczniczej), Przewodnicząca Okręgowego Sądu Lekarskiego i jej Zastępcy (stosownie do aktywności). Okręgowa Rada Lekarska ustaliła też diety funkcyjne dla członków Rady i Prezydium wypłacane wyłącznie za udział w posiedzeniach, co nastąpiło w 2016r. Diety te nie przysługiwały tym funkcyjnym, którzy otrzymywali diety z innych tytułów.



Oszczędności Izby pozwoliły na realizację przyjętego zobowiązania nałożonego przez Okręgowy Zjazd Lekarzy w sprawie budowy siedziby ośrodka szkoleniowo-hotelowego Izby w postaci nabycia parceli przy ulicy E. Orzeszkowej i ul. Braci Śniadeckich naprzeciwko biura Izby. Pierwszy etap udało się już zrealizować w formie wieczystego użytkowania za kwotę 627 tys. złotych. Dalsze etapy są w fazie

istotnego zaawansowania. Zapewne następna kadencja Izby pozwoli na rozpoczęcie prac projektowych i rozpoczęcie zabudowy działek.

Dobrze funkcjonuje fundusz **na doskonalenie zawodowe lekarzy**. Każdy lekarz, członek OIL w Gdańsku, który prowadzi lub chce podjąć jakąś formę doskonalenia zawodowego może otrzymać nieoprocentowaną pomoc finansową z Izby na realizację tego celu. Świadczenie może wynosić do 10 tysięcy zł, a jego spłata może zostać rozłożona na 24 raty z półroczną karencją. Z tej formy pomocy izby skorzystało kilkaset osób na łączną kwotę przekraczającą 1,5 mln złotych. W szczególnych sytuacjach, opisanych w regulaminie (doktoraty pozauczelniane i szkolenie specjalizacyjne w ramach wolontariatu, czy inne formy doskonalenia zawodowego), można występować o umorzenie połowy uzyskanego świadczenia. Doskonale działają też **fundusze w dyspozycji Komisji Kształcenia Medycznego na organizację konferencji i innych przedsięwzięć naukowych i edukacyjnych z przeznaczeniem głównie dla ośrodków terenowych**. Jest to zachęta silnego wspierania inicjatyw doskonalenia zawodowego lekarzy we własnych placówkach (szpitalach, przychodniach, grupach praktyk lekarskich). Dzięki temu funduszowi udało się zrealizować kilka bardzo interesujących przedsięwzięć doskonalenia zawodowego lekarzy. Wzrastają też wydatki Izby na inne formy kształcenia lekarzy w ramach Ośrodka Szkoleniowego. Praktycznie wszystkie szkolenia są nieodpłatne, a całość kosztów Izba pokrywa ze swego budżetu. Wielkim powodzeniem cieszy się ostatnimi czasy organizowany kurs dla kandydatów na biegłych sądowych.

Wzrastają sukcesywnie wydatki Izby na pomoc socjalną dla lekarzy. Dzięki temu funduszowi udało się istotnie pomóc kilkorgu z lekarzy, którzy znaleźli się, na ogół nagle i nieoczekiwanie, w bardzo trudnej sytuacji życiowej. Lekarze mogą zawsze liczyć na istotną pomoc Izby w takich, często tragicznych sytuacjach.

PODSUMOWANIE

Sytuacja finansowa Okręgowej Izby Lekarskiej w Gdańsku jest stabilna. Izba posiada środki finansowane w różnych formach oszczędzania. **Realizacja planów finansowych w czasie mijającej kadencji 2014 - 2017 przebiegała bez niepokojących zjawisk.** Wszystkie lata zamykały się dodatnimi wynikami bilansowymi, co przedstawia wyżej prezentowany wykres. Rok 2017 zamykamy rekordowym wynikiem sięgającym 2,5 mln złotych nadwyżki. Lokaty pieniężne i środki w postaci udziałów w funduszu inwestycyjnym przekraczają 13 mln złotych. Zaczynająca się kadencja daje możliwość spokojnego realizowania przyjętych zamierzeń inwestycyjnych i planowania nowych przedsięwzięć. To duże wyzwanie na najbliższe 4 lata. Nowej Radzie życzę powodzenia!

PODZIĘKOWANIA

Kończąc ośmioletnie skarbnikowanie pragnę serdecznie podziękować za dobrą współpracę i wielkie zaufanie, zrozumienie i cierpliwość Prezesowi Okręgowej Rady Lekarskiej Koleźce **Romanowi Budzińskiemu**. Nasza współpraca przez dwie kadencje układała się zawsze wzorowo.

Nie mogę tu pominąć w podziękowaniach, niezapomnianej i niedoścignionej w trosce o Izbę i samorząd lekarski, Koleżanki **Haliny Porębskiej**, która odeszła od nas do wieczności w trakcie tej kadencji. Była dla mnie wielkim wzorem samorządowca oddanego całym sercem idei. Jej odejście pozostawiło przestrzeń, której chyba nikt nie wypełni. Staralem się i staram nadal realizować jej idee i nauki mając nadzieję, że sprostam temu zadaniu.

Podziękowanie nie może ominąć Sekretarza Rady Kolegi **Dariusza Kutelli** za jego wielką i nieustanną aktywność i ciekawe pomysły.

Dziękuję **Komisji Rewizyjnej OIL w Gdańsku**, a w szczególności Przewodniczącemu Koledze **Bogusławowi Lipce**, za wnikliwość i dobre oceny pracy Skarbnika i Rady w czasie całej kadencji.

Pragnę bardzo podziękować całej **Okręgowej Radzie Lekarskiej w Gdańsku** za czteroletnią, owocną współpracę, a w szczególności członkom **Prezydium ORL**, którzy z cierpliwością słuchali moich uwag i ze zrozumieniem przyjmowali moje propozycje. Jestem przekonany, że bez wzajemnego zrozumienia nigdy nie osiągnęlibyśmy tak dobrych wyników.

Serdecznie dziękuję za współpracę i zrozumienie Wiceprezesce Okręgowej Rady Lekarskiej Przewodniczącej Delegatury Elbląskiej OIL Koleżance **Danucie Podjackiej**. Całą kadencję wszak byłem delegatem Delegatury Elbląskiej.

Chciałbym bardzo gorąco podziękować moim bezpośrednim współpracownikom z Księgowości OIL.

Szczególne podziękowanie kieruję do Pani **Małgorzaty Kulikowicz** – Głównej Księgowej za cierpliwość i wyrozumiałość, wsparcie szeregiem ciekawych pomysłów, rozwiązań i ostrzeżenie o zagrożeniach. Nasza ośmioletnia ścisła współpraca zaowocowała dobrymi wynikami finansowymi i nowym podejściem do prezentacji gospodarki finansowej Izby. Finanse izby stały się przez to bardziej czytelne dla odbiorców, którzy ciągle uważają, że lekarskie pieniądze w Izbie są marnotrawione. Nowa prezentacja, która zapewne powinna być doskonalona, pozwoli na lepsze zrozumienie, na co przeznaczane są pieniądze Koleżanek i Kolegów Lekarzy i Lekarzy Dentystów. Będzie mi jakoś nieswojo bez spotkań z Panią podczas szperania w fakturach i rachunkach i podczas sporów nad budżetami i sposobem księgowania wydatków. Raz jeszcze serdecznie dziękuję.

Pani **Marii Siwik** dziękuję za dobrą pracę księgową i niezwykle wnikliwość i dokładność. Paniom **Beacie Ługiewicz** i **Joannie Monkiewicz** z Sekcji Windykacji serdecznie dziękuję za benedyktyńską wręcz pracę związaną z windykacją zaległych składek, wielką cierpliwość i niezwykle takt podczas rozmów z nie zawsze miłymi dłużnikami Izby. Dobry wynik finansowy Izby jest z niemałym udziałem Pań wysiłków i zaangażowania.

Szczególne serdeczności kieruję do **Dyrektorki Biura OIL w Gdańsku Pani Joanny Dątek**. To osoba niezwykle oddana Izbie od początku jej istnienia. Pilnująca prawidłowości działania administracji Izby i dbająca o wysoki etyczny wymiar jej działalności. Dziękuję za jej dyskrecję, za jej bardzo subtelny przemyśły wpływ na wszystko co Izby dotyczy. Raz jeszcze pragnę podziękować z całego serca za moją ponad szesnastoletnią współpracę z Panią Dyrektorem. To był dla mnie zaszczyt i przyjemność współpracować w chwilach łatwiejszych i trudniejszych, gdzie uśmiech i pogoda ducha łagodziły wątpliwości i uspokajały nerwy.

Kończąc pragnę podziękować bardzo serdecznie mojemu Szefowi Koledze **lek. Dariuszowi Kostrzewie** Prezesowi Zarządu Copernicus PL Spółka z o.o. w Gdańsku za wielkie zrozumienie dla mojej pracy w samorządzie lekarskim.

Skarbnik Okręgowej Rady Lekarskiej w Gdańsku

lekarz Krzysztof Wójcikiewicz